**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

KUISIONER PENELITIAN

Pengaruh kompetensi, Kinerja karyawan dan Motivasi dan Kepemimpinan terhadap Kinerja karyawan CV.jasmine celuller

**Petunjuk pengisian :**

1. Pilihlah salah satu jawaban yang memenuhi persepsi Saudara dengan cara memberi tanda centang (v ).

2. Isilah data responden berikut berdasarkan kriteria yang Bapak/Ibu/Saudara-i miliki.

**Data Responden**:

Jenis Kelamin : (\_\_\_\_\_) 1. Laki-laki 2.Perempuan

Usia :

Lama Bekerja :

Pendidikan Terakhir : (\_\_\_\_\_\_) 1. Diploma 2. Sarjana (S1) 3. Master (S2) Keterangan:

1. STS : Sangat Tidak Setuju3.

2. TS : Tidak Setuju

3. S : Setuju

4. SS : Sangat Setuju

|  |
| --- |
| **DATA KUISIONER****Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Kompetensi****Terhadap Kinerja Karyawan CV. Jasmine celuller** |

**I. Kinerja Karyawan**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Pertanyaan | SS | S | TS | STS |
| 1 | Saya bekerja sesuai dengan jam kerja yang ditetapkan |  |  |  |  |
| 2 | Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jam yang ditetapkan |  |  |  |  |
| 3 | Saya jarang absen jika tidak benar benar dalam keadaan mendesak |  |  |  |  |
| 4 | Saya Selalu Hadir tepat waktu |  |  |  |  |
| 5 | Saya bisa bekerja sama dengan rekan kerja |  |  |  |  |

**II. Kompetensi**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Pertanyaan | SS | S | TS | STS |
| 1 | Masa kerja saya memudahkan saya untuk mengerjakan tugas saya |  |  |  |  |
| 2 | Pengalaman kerja yang saya miliki bisa membantu saya untuk mengurangi kesalahan saat bekerja |  |  |  |  |
| 3 | Latar belakang pendidikan saya sesuai dengan pekerjaan saya |  |  |  |  |
| 4 | Saya berusaha untuk memunculkan ide baru untuk kemajuan perusahaan |  |  |  |  |
| 5 | Saya memiliki ketrampilan yang baik untuk mendukung pekerjaan saya |  |  |  |  |
| 6 | Saya selalu berpikir strategi demi kemajuan diri saya |  |  |  |  |
| 7 | Saya mendapatkan pelatihan pengembangan untuk mendukung pekerjaan saya. |  |  |  |  |
| 8 | Saya paham dengan pekerjaan yang saya jalani karena sesuai dengan lulusan saya |  |  |  |  |

**III. Motivasi**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Pertanyaan | SS | S | TS | STS |
| 1 | Saya berusaha sekuat tenaga dan focus dalam melaksanakan tugas supaya mendapat hasil yang optimal dan memuaskan |  |  |  |  |
| 2 | Saya selalu bekerja sesuai perhitungan agar pekerjaan selesai tepat waktunya |  |  |  |  |
| 3 | Latar belakang pendidikan saya sesuai dengan pekerjaan saya |  |  |  |  |
| 4 | Apabila saya menemui masalah dalam bekerja ,maka saya tidak segan untuk bertanya pada atasan atau teman kerja supaya dapat mencapai hasil yang maksimal |  |  |  |  |
| 5 | Saya selalu bersemangat dalam bertugas supaya saya menjadi karyawan yang berprestasi |  |  |  |  |
| 6 | Saya selalu mendapat motivasi dari atasn atau rekan kerja supaya bersemangat ingin mencapai kesuksesan dalam bekerja |  |  |  |  |
| 7 | Saya bersedia dan bertanggung jawab apabila diberi tugas tambahan di luar jam kerja |  |  |  |  |
| 8 | Saya bertanggung jawab atas kenyamanan pelanngan |  |  |  |  |

**IV. Kepemimpinan**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Pertanyaan | SS | S | TS | STS |
| 1 | Pemimpin ditempat saya bekerja mengkoordinasikan kegiatan bekerja serta pembuatan jadwal tugas pekerjaan untuk satu tahun |  |  |  |  |
| 2 | Pemimpin ditempat saya bekerja melibatkan partisipasi bawahan dalam setiap kegiatan – kegiatan perusahaan |  |  |  |  |
| 3 | Pemimpin ditempat saya bekerja menerima dan memperhatikan masukan dan informasi dari bawahan untuk menyusun tugas kerja |  |  |  |  |
| 4 | Jika muncul permasalahan pemimpin ditempat saya bekerja bersedia membantu dan memberikan jalan keluar dan menjadikan suatu keputusan organisasi |  |  |  |  |
| 5 | Pemimpin ditempat saya bekerja menumbuhkan kesadaran tentang pentingnya patuh terhadap peraturan yang berlaku |  |  |  |  |
| 6 | Pemimpin ditempat saya bekerja selalu memberikan solusi jika bawahannya bertanya teentang masalah-masalah yang terkait dengan pekerjaan |  |  |  |  |
| 7 | Pemimpin ditempat saya bekerja menghargai dan memuji bawahan yang mempunyai kinerja bagus |  |  |  |  |
| 8 | Pemimpin ditempat saya bekerja selalu berusaha mendorong bawahannya untuk meningkatkan kemampuan mereka |  |  |  |  |

**Hasil Uji Validitas Instrumen**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Variabel** | **Validitas instrument** | **Keterangan** |
| Kinerja Karyawan (Y) | 0,906 | > 0,05 |
| Kompetensi (X1) | 0,548 | > 0,05 |
| Motivasi (X2) | 0,704 | > 0,05 |
| Kepemimpinan (X3) | 0,772 | > 0,05 |

**Hasil Pengujian Realibilitas**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Variabel** | **Cronbach's Alpha** | **Keterangan** |
| Kinerja Karyawan (Y) | 0,773 | >0,6 realiable |
| Kompetensi (X1) | 0,705 | >0,6 realiable |
| Motivasi (X2) | 0,760 | >0,6 realiable |
| Kepemimpinan (X3) | 0,762 | >0,6 realiable |

**Hasil Uji Normalitas**

|  |
| --- |
| **One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test** |
|  | Unstandardized Residual |
| N | 39 |
| Normal Parametersa,b | Mean | ,0000000 |
| Std. Deviation | 1,08448765 |
| Most Extreme Differences | Absolute | ,077 |
| Positive | ,077 |
| Negative | -,056 |
| Test Statistic | ,077 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | ,200c,d |
| a. Test distribution is Normal. |
| b. Calculated from data. |
| c. Lilliefors Significance Correction. |
| d. This is a lower bound of the true significance. |

**Hasil Uji Multikolinearitas**

|  |
| --- |
| **Coefficientsa** |
| Model | Unstandardized Coefficients | Standardized Coefficients | Collinearity Statistics |
| B | Std. Error | Beta | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | 20,681 | 4,125 |  |  |  |
| kompetensi | -,090 | ,113 | -,132 | ,967 | 1,034 |
| motivasi | ,086 | ,096 | ,158 | ,859 | 1,165 |
| kepemimpinan | -,141 | ,112 | -,221 | ,870 | 1,149 |
| a. Dependent Variable: kinerja karyawan |

**Hasil Uji Heterokedastisitas**

|  |
| --- |
|  **Coefficientsa** |
| Model | Unstandardized Coefficients | Standardized Coefficients | Sig. |
| B | Std. Error | Beta |
| 1 | (Constant) | 1,782 | 2,419 |  | ,466 |
| kompetensi | -,062 | ,067 | -,152 | ,359 |
| motivasi | -,069 | ,056 | -,211 | ,232 |
| kepemimpinan | ,096 | ,065 | ,253 | ,151 |
| a. Dependent Variable: RES2 |

**Hasil Uji Regresi Linier Berganda**

**Coefficientsa**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Model | Unstandardized Coefficients | Standardized Coefficients | t | Sig. |
| B | Std. Error | Beta |
| 1 | (Constant) | 3.343 | 2.961 |  | 1.129 | .262 |
| Kompetensi | .123 | .114 | .114 | 1.106 | .271 |
| Motivasi | .315 | .153 | .201 | 2.062 | .042 |
| kepemimpinan | .313 | .093 | .329 | .3.371 | .001 |

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

**Hasil Uji - t**

**Coefficientsa**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Model | Unstandardized Coefficients | Standardized Coefficients | t | Sig. |
| B | Std. Error | Beta |
| 1 | (Constant) | 3.343 | 2.961 |  | 1.129 | .262 |
| Kompetensi | .123 | .114 | .114 | 1.106 | .271 |
| Motivasi | .315 | .153 | .201 | 2.062 | .042 |
| kepemimpinan | .313 | .093 | .329 | 3.371 | .001 |

a. Dependent Variabel: kinerja karyawan

**Hasil Rangkuman Uji Adjusted R Square**

**Model Summaryb**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1 | .618a | .382 | .356 | 2.224 |

1. Predictors: (Constant): motivasi, kompetensi, kepemimpinan
2. Dependent Variable: kinerja

**Hasil Uji F**

|  |
| --- |
| **ANOVAa** |
| Model | Sum of Squares | Df | Mean Square | F | Sig. |
| 1 | Regression | 3.551 | 3 | 72.686 | 14.698 | .000a |
| Residual | 20.735 |  17 | 4.945 |  |  |
| Total | 24.286 | 20 |  |  |  |
| a. Dependent Variable: kinerja karyawan |
| b. Predictors: (Constant), kompetensi, motivasi, kepemimpinan |

****

**Hasil kuesioner kinerja karyawan (Y)**

|  |  |
| --- | --- |
| Kinerja Karyawan (Y) | Total |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **15** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **18** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **18** |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **18** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **16** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **16** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **16** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **16** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **16** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **18** |
| **3** | **3** | **2** | **3** | **3** | **14** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **17** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **18** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **18** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **16** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **15** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **15** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **19** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **16** |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **18** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **15** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **17** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **16** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **17** |
| **4** | **3** | **3** | **2** | **4** | **16** |
| **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **19** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **16** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **17** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **17** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **17** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **16** |
|  |  |  |  |  | 652 |

**Hasil Kuesioner Kompetensi (X1)**

|  |  |
| --- | --- |
| Kompetensi (X1) | total |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **28** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **29** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **25** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **29** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **27** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **28** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **25** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **25** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **25** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **26** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **31** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **25** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **25** |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **30** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **29** |
| **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **2** | **4** | **4** | **29** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **29** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **29** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **30** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | 1066 |

**Hasil Kuesioner Motivasi (X2)**

|  |  |
| --- | --- |
| Motivasi (X2) | Total |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **29** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **31** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **27** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **32** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **2** | **4** | **4** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **25** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **28** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **28** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **30** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **29** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **32** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **28** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **29** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | 1078 |

**Hasil Kuesioner Kepemimpinan (X3)**

|  |  |
| --- | --- |
| Kepemimpinan (X3) | Total |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **30** |
| **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **30** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **26** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **29** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **31** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **29** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **29** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **27** |
| **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **29** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **28** |
| **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **24** |
| **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **27** |
| **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **4** | **29** |
| **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **26** |
| **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **28** |
| **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **3** | **28** |
| **3** | **4** | **3** | **3** | **4** | **3** | **4** | **4** | **28** |
| **4** | **3** | **3** | **4** | **4** | **4** | **3** | **3** | **28** |
| **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **27** |
| **3** | **3** | **4** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **25** |
| **3** | **4** | **4** | **3** | **3** | **3** | **4** | **4** | **28** |
| **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **3** | **4** | **3** | **30** |
| **4** | **4** | **3** | **4** | **4** | **4** | **4** | **4** | **31** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | 1072 |

**Tabel Uji - t**

****

**Tabel Uji F**

****