**KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI KEDISIPLINAN, KEPEMIMPINAN, DAN MOTIVASI PADA SELURUH CABANG KOPERASI SIMPAN PINJAM SYARIAH SARANA ANEKA JASA**

****

# HALAMAN JUDUL

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Unversitas Islam Batik Surakarta**

**Disusun Oleh:**

**REGA ARBIANTORO**

**NIM : 2018.020.033**

**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS ISLAM BATIK SURAKARTA**

**2021**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

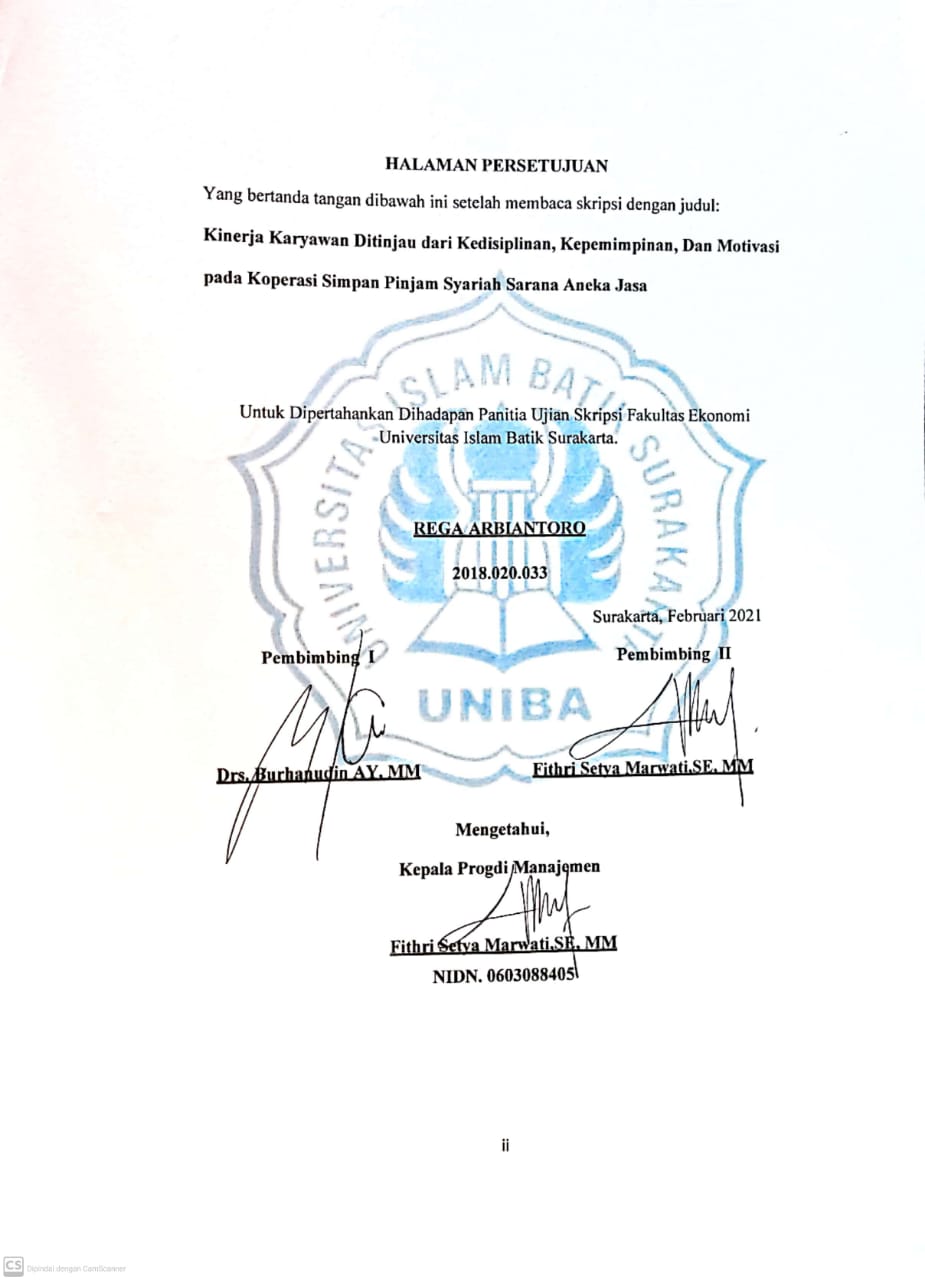
Yang bertanda tangan dibawah ini setelah membaca skripsi dengan judul:

******Kinerja Karyawan Ditinjau dari Kedisiplinan, Kepemimpinan, Dan Motivasi pada Seluruh Cabang Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa**

Telah Dipertahankan Dihadapan Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Batik Surakarta.

**REGA ARBIANTORO**

**2018.020.033**

**** Surakarta, 26 Januari 2022

**Pembimbing I Pembimbing II**

**Drs. Burhanudin AY, MM Fithri Setya Marwati,SE, MM**

**Mengetahui,**

**Kepala Progdi Manajemen**

**Fithri Setya Marwati,SE, MM**

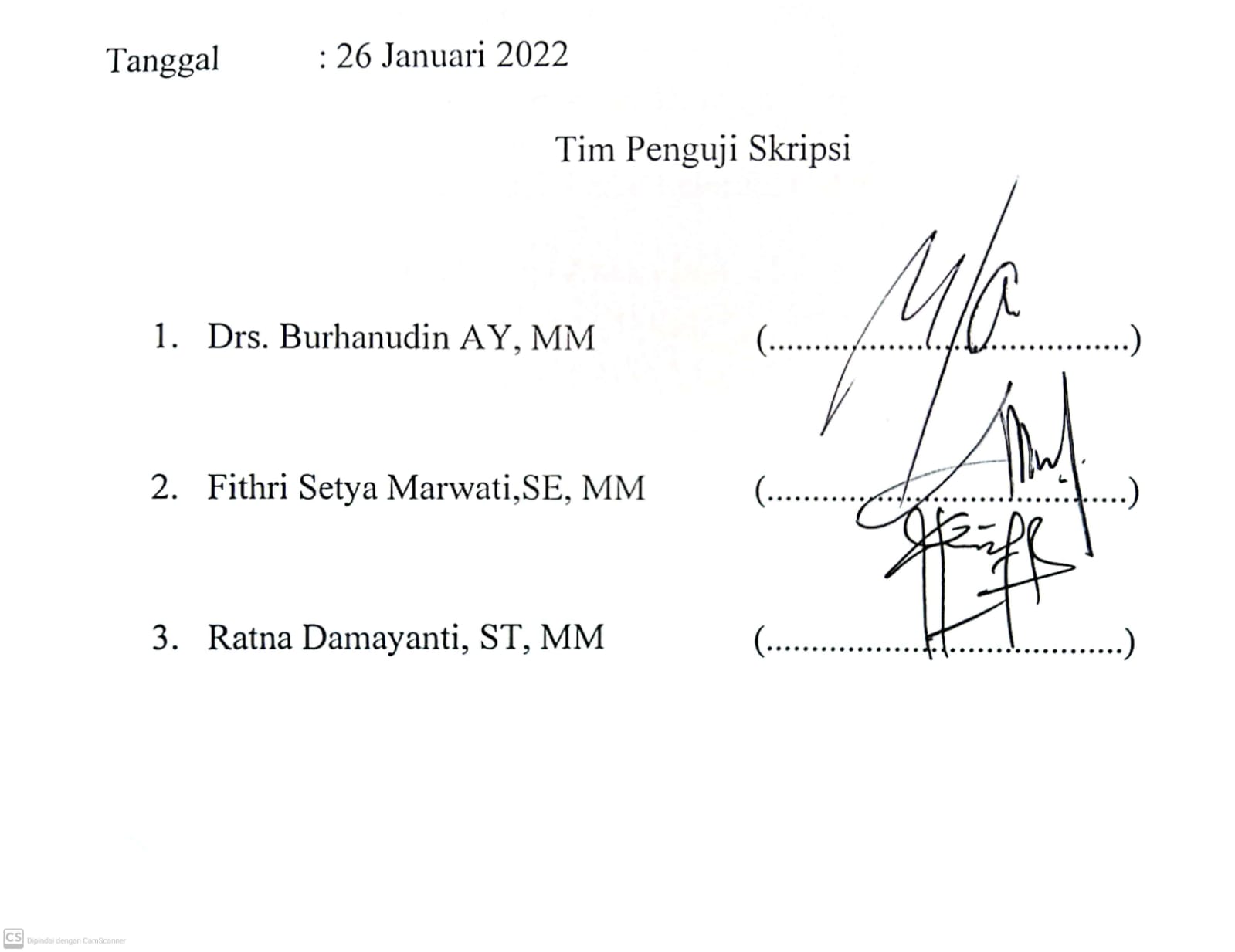
**NIDN. 0603088405**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Telah disetujui dan disahkan dengan baik oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Batik Surakarta.

Pada Hari : Rabu

Tanggal : 26 Januari 2022

****Tim Penguji Skripsi

1. Drs. Burhanudin AY, MM (.......................................)
2. Fithri Setya Marwati,SE, MM (.......................................)
3. Ratna Damayanti, ST, MM (.......................................)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Batik Surakarta

**Dr. Ec. Hj. Istiatin, SE, MM**

**NIDN: 0621045901**

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rega Arbiantoro

NIM : 2018.020.033

Judul Skripsi : Kinerja Karyawan Ditinjau dari Kedisiplinan, Kepemimpinan, Dan Motivasi Pada Seluruh Cabang Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang diacu dalam naskah ini secara tertulis dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surakarta, 26 Januari 2022

(Rega Arbiantoro)

**MOTTO**

"Ketika seseorang menghina kamu itu adalah sebuah pujian bahwa selama ini mereka menghabiskan banyak waktu untuk memikirkan kamu, bahkan ketika kamu tidak memikirkan mereka."

**(B.J Habibie)**

"Berpedomanlah pada harapan dan ketetapan hatI. Berpedomanlah pada cita-cita, berpedomanlah pada impian dan angan-angan."

(**Ir. Soekarno)**

Waktu bagaikan pedang. Jika kamu tidak memanfaatkannya dengan baik, maka ia akan memanfaatkanmu.

**(HR. Muslim)**

Malas Tertindas, Lambat Tertinggal, Berhenti Mati.

**(Imam Syafi’i)**

**PERSEMBAHAN**

Skripsi yang berjudul “Kinerja Karyawan Ditinjau Dari Kedisiplinan, Kepemimpinan, Dan Motivasi Pada Seluruh Cabang Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa” ini, penulis persembahkan kepada:

1. Keluarga tercinta, terutama Bapak dan Ibu saya yang saya banggakan dan saya cintai.
2. Bapak Drs. Burhanudin AY,MM selaku dosen pembimbing I terimakasih atas bimbingannya dan motivasi-motivasinya yang akan selalu saya ingat dan sebagai pembelajaran.
3. Ibu Fithri Setya Marwati,SE,MM selaku dosen pembimbing II terimakasih atas bimbingannya dan motivasi-motivasinya yang akan selalu saya ingat dan sebagai pembelajaran.
4. Buat Partner Skrisi yang selalu menjadi mentor didalam menyusun Skripsi
5. Sahabat-Sahabat saya yang selalu mendukung, menyemangati, berjuang bersama-sama dalam suka maupun duka.
6. Keluarga besar Universitas Islam Batik Surakarta terutama bagi para Dosen Fakultas Ekonomi, terimakasih atas bimbingannya selama ini, semoga bimbingan yang saya dapatkan bisa memberi keberkahan bagi kita semua.

**KATA PENGANTAR**

Puji Syukur alhamdullilah kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah serta karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripi dengan judul: “Kinerja Karyawan Ditinjau Dari Kedisiplinan, Kepemimpinan, Dan Motivasi Pada Seluruh Cabang Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa”. skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat-syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Islam Batik Surakarta. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis ucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Amir Junaedi, SH, MH selaku Rektor Universitas Islam Batik Surakarta.
2. Dr. Ec. Hj. Istiatin, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Batik Surakarta.
3. Fithri Setya Marwati, SE, MM selaku Kepala program Studi Manajemen Universitas Islam Batik Surakarta
4. Drs. Burhanudin AY,MM. selaku Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan dukungan selama penyusunan skripsi.
5. Fithri Setya Marwati, SE, MM. selaku Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan dukungan selama penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu teori maupun praktek selama perkuliahan di Universitas Islam Batik Surakarta.
7. Karyawan KSPS Sarana Aneka Jasa yang telah bersedia memberi jawaban kuesioner penelitian ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Surakarta, 26 Januari 2022

Penulis

(Rega Arbiantoro)

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PERSETUJUAN ii

HALAMAN PENGESAHAN iii

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI iv

MOTTO v

PERSEMBAHAN vi

KATA PENGANTAR vii

DAFTAR ISI ix

DAFTAR GAMBAR xi

DAFTAR TABEL xii

ABSTRACT xiii

ABSTRAK xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang 1

B. Rumusan Masalah 5

C. Tujuan Penelitian 5

D. Manfaat Peenelitian 6

BAB II LANDASAN TEORI

1. Kinerja Karyawan 7
2. Kedisiplinan 12
3. Kepemimpinan 16
4. Motivasi 22
5. Penelitian Yang Relevan 25
6. Kerangka Pemikiran 29
7. Hipotesa 30

BAB III METODE PENELITIAN

1. Lokasi Penelitian 32
2. Waktu Penelitian 32
3. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel 32
4. Jenis Data Penelitian 33
5. Sumber Data 34
6. Teknik Pengumpulan Data 34
7. Definisi Operasional Variabel 36
8. Teknik Analisis Data 38

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

1. Gambaran Umum Perusahaan 50
2. Karakteristik Responden 54
3. Hasil Analisis Data 56
4. Pembahasan 67

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

1. Kesimpulan 70
2. Saran 71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran 30

Gambar IV.1 Struktur Organisasi Pengurus dan RAT KSPS SAJ 52

Gambar IV.2 Struktur Organisasi Operasional KSPS SAJ 52

Gambar IV.3 Kurva Normal Uji F 62

Gambar IV.4 Kurva Normal Uji Kedisiplinan 63

Gambar IV.5 Kurva Normal Uji Kepemimpinan 64

Gambar IV.6 Kurva Normal Uji Motivasi 66

**DAFTAR TABEL**

Tabel II.1 Penelitian Yang Relevan 25

Tabel III.1 Definisi Operasional Variabel 37

Tabel III.2 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan 39

Tabel III.3 Hasil Uji Validitas Kedisiplinan 40

Tabel III.4 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan 40

Tabel III.5 Hasil Uji Validitas Motivasi 41

Tabel III.6 Hasil Uji Reliabilitas 42

Tabel IV.1 Pengelompokan Karyawan KSPS SAJ Berdasarkan Jenis Kelamin 55

Tabel IV.2 Pengelompokan Karyawan KSPS SAJ Berdasarkan Tingkat Pendidikan 55

Tabel IV.3 Hasil Uji Normalitas 56

Tabel IV.4 Hasil Uji Multikolinearitas 57

Tabel IV.5 Hasil Uji Heterokedastisitas 58

Tabel IV.6 Hasil Estimasi Regresi 59

Tabel IV.7 Hasil Uji F 60

Tabel IV.8 Hasil Uji t 62

Tabel IV.9 Hasil Analisis Koefisien Determinasi 67

***ABSTRACT***

*Name : Rega Arbiantoro*

*NPM : 2018020033*

*Title : Employee Performance Reviewing From Discipline, Leadership, And Motivation In Sharia Saving-Loans Cooperatives Of Multiple Services*

*The purpose of this study was to determine the effect of discipline, leadership, and motivation on the performance of the employees of the Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa.*

*This study uses a quantitative descriptive approach. The data used in the form of primary data and secondary data. In this study, the sampling technique used was the non-probability sampling technique, which was selected by using a saturated sample (census).*

*The results of this study can be seen from the SPSS data processing which states that discipline and motivation have a significant effect on employee performance, while leadership does not have a significant influence on the employee performance of the Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa.*

***Keywords:*** *Employee Performance, Discipline, Leadership, and Motivation.*

**ABSTRAK**

Nama : Rega Arbiantoro

NPM : 2018020033

Judul : Kinerja karyawan ditinjau dari kedisiplinan, kepemimpinan, dan motivasi pada Seluruh Cabang Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kedisiplinan, kepemimpinan, dan motivasi terhadap kinerja karyawan Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan berupa data primer dan data sekunder. Dalam penelitian ini teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *non-probability Sampling* yang dipilih yaitu dengan Sampel Jenuh (sensus).

Hasil penelitian ini dapat dilihat dari olah data SPSS yang menyatakan bahwa kedisiplinan dan motivasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, sedangkan kepemimpinan tidak mempunyai pengaruh signifikan terhada kinerja karyawan Koperasi Simpan Pinjam Syariah Sarana Aneka Jasa.

**Kata Kunci:** Kinerja Karyawan, Kedisiplinan, Kepemimpinan, dan Motivasi.