

TESIS

KINERJA GURU DITINJAU DARI KEDISIPLINAN, KOMPETENSI GURU, BUDAYA ORGANISASI DAN KUALITAS KEPEMIMPINAN DI SMK BATIK 2 SURAKARTA

Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akhir
Program Magister Sains (M.Si) Pascasarjana
Universitas Islam Batik Surakarta



Disusun Oleh :



NAMA : Purnanto, S.Pd

NIM : 2019P20056

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM BATIK 2 SURAKARTA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN TESIS



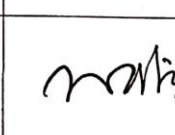
Nama : PURNANTO
 NPM : 2019P20056
 Judul Tesis : Kinerja Guru Ditinjau Dari Kedisiplinan, Kompetensi Guru,
 Budaya Organisasi dan Kualitas Kepemimpinan di SMK Batik 2
 Surakarta

TELAH DISETUJUI OLEH PEMBIMBING		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Dr. H. Bambang Mursito, MM. (Pembimbing 1)		4/2 2022
2. Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, SE, MM. (Pembimbing 2)		24/3 - 2022

DISAHKAN PIMPINAN PROGRAM PASCA SARJANA UNIVERSITAS ISLAM BATIK SURAKARTA		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, SE, MM. (Dekan Fakultas Ekonomi)	 	24/3 - 2022
Dr. Hj. Sudarwati, SE, MM. (Ka. Prodi Manajemen)	 	24-3-2022
Tanggal Lulus	6 Oktober 2021	
Nomor Registrasi	900/KPTS/UT/PPs UNIBA/X/2021	

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI TESIS

Nama : PURNANTO
NPM : 2019P20056
Judul Tesis : Kinerja Guru Ditinjau Dari Kedisiplinan, Kompetensi Guru,
Budaya Organisasi dan Kualitas Kepemimpinan di SMK Batik 2
Surakarta

TELAH DISETUJUI OLEH PEMBIMBING		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Dr. H. Bambang Mursito, MM. (Penguji 1)		11/2 2022
2. Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, SE, MM. (Penguji 2)		24/3-22
3. Dr. Hj. Sudarwati, SE, MM. (Penguji 3)		24-3-2022

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : PURNANTO

NPM : 2019P20056

Judul Tesis : Kinerja Guru Ditinjau Dari Kedisiplinan, Kompetensi Guru,
Budaya Organisasi dan Kualitas Kepemimpinan di SMK Batik 2
Surakarta

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan adalah hasil dari karya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang diacu dalam naskah ini secara tertulis dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Surakarta,Februari 2022



PURNANTO

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT Yang Maha Kuasa, karena atas Kebesaran-Nya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan proposal tesis ini.

Penelitian dan proposal penyusunan tesis ini merupakan sebagian syarat atau tugas akhir penyelesaian studi pada Program Pascasarjana (PPs) Magister Sains (M.Si) Universitas Islam Batik (UNIBA) Surakarta. Selama penelitian dan proses penyusunan tesis ini, saya banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya menyampaikan ucapan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Amir Junaedi,S.H., M.H. selaku Rektor UNIBA yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menempuh studi lanjut di UNIBA dan atas arahan serta bimbingan kepada peneliti.
2. Dr. Hj. Sudarwati,SE, MM. selaku Direktur Program Pascasarjana UNIBA Surakarta, yang telah memberi ijin saya untuk mengadakan penelitian.
3. Dr. H. Bambang Mursito, MM, selaku Pembimbing I yang telah memberi arahan serta bimbingan kepada peneliti.
4. Dr. Ec. Dra. Istiatin, SE. MM, selaku Pembimbing II yang telah memberikan masukan-masukan yang sangat berharga kepada peneliti.
5. Seluruh Dosen Pengajar dan Karyawan Program Pascasarjana (PPs) Magister Sains (M.Si) Universitas Islam Batik.
6. Rekan-rekan yang sudah banyak membantu dan memberikan informasi serta dorongan sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Istri dan anak-anak tercinta yang telah banyak membantu dan memberikan dorongan sehingga tesis ini dapat terselesaikan
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu yang telah membantu kelancaran penyelesaian tesis ini.

Peneliti menyadari bahwa banyak kekurangan dalam penyusunan tesis ini, untuk kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis hargai. Akhirnya peneliti berharap semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti sendiri dan bermanfaat untuk masyarakat.

Surakarta, ` Agustus 2021

Purnanto, S.Pd
NPM. 2019P20056

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah.....	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORITIS DAN PENGAJUAN HIPOTESIS.....	13
A. Kajian Teori.....	13
1. Pengertian Kinerja	13
2. Kedisiplinan.....	15
3. Budaya Organisasi	16
4. Kompetensi	18
5. Kualitas Kepemimpinan	19
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan	21

C. Kerangka Pemikiran.....	25
D. Hipotesis	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Peneliti.....	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
C. Populasi, Sampel dan <i>Sampling</i>	31
D. Jenis dan Sumber Data	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Definisi Operasional Variabel dan Kisi-kisi Instrumen	
Penelitian	36
G. Uji Instrumen Penelitian.....	39
H. Teknik Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian	51
B. Hasil Penelitian dan Analisis Data	54
C. Pembahasan.....	62
D. Keterbatasan Penelitian	70
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	71
A. Kesimpulan	71
B. Implikasi	72
C. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel II.1. Hasil Penelitian Terdahulu	21
Tabel III.1. Kisi-kisi Instrumen Variabel Penelitian.....	36
Tabel III.2 Hasil Uji Validitas Kedisiplinan Guru (X_1).....	40
Tabel III.3 Budaya Organisasi (X_2)	41
Tabel III.4 Hasil Uji Validitas Kompetensi Guru (X_3)	41
Tabel III.5 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_4).....	42
Tabel III.6 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru (Y).....	42
Tabel III.7 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas	44
Tabel IV.1 Hasil Uji Normalitas	55
Tabel IV.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	57
Tabel IV.3 Hasil Uji Multikolinieritas	58
Tabel IV.4 Hasil Analisis Regresi Berganda	59
Tabel IV.5 Hasil Uji F.....	60
Tabel IV.6 Hasil Uji t.....	61
Tabel IV.7 Hasil Koefisien Determinasi	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1. Kerangka Pemikiran	26
---------------------------------------	----

ABSTRAK

Kedisiplinan guru serta praktik budaya organisasi di sekolah dan kompetensi guru serta kepemimpinan kepala sekolah sangat mempengaruhi kinerja guru di SMK Batik 2 Surakarta. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah kedisiplinan, kompetensi, Budaya Organisasi dan kualitas kepemimpinan berpengaruh secara simulyan terhadap kinerja guru SMK Batik 2 Surakarta.

Jenis penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif, dilakukan di SMK Batik 2 Surakarta. Adapun waktu penelitian dilakukan selama satu bulan yaitu pada bulan Desember 2020. Populasi penelitian berjumlah 50 orang menggunakan teknik *sampling nonprobability sampling* dengan teknik yang diambil yaitu *sampling jenuh (sensus)* dengan jumlah sampel 50 orang. Pengumpulan data dilakukan dengan melakukan observasi, dokumentasi serta angket. Teknik analisis data dilakukan dengan uji asumsi klasik yaitu melakukan uji normalitas, uji multikolinieritas, serta uji heteroskedastisitas dan analisis regresi berganda serta uji Kesesuaian Model (*Good of Fit*) dengan melakukan analisis koefisien determinasi (R^2), Uji F, Uji t serta koefisien determinasi (R^2).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) terdapat pengaruh positif dan signifikan persepsi guru tentang kedisiplinan terhadap kinerja guru SMK Batik 2 Surakarta didukung oleh bukti empiris, 2) terdapat pengaruh positif dan signifikan budaya organisasi terhadap kinerja guru SMK Batik 2 Surakarta didukung oleh bukti empiris, 3) terdapat pengaruh positif dan signifikan kompetensi guru terhadap kinerja guru SMK Batik 2 Surakarta didukung oleh bukti empiris, 4) terdapat pengaruh positif dan signifikan kualitas kepemimpinan terhadap kinerja guru SMK Batik 2 Surakarta didukung oleh bukti empiris.

Kata kunci: Kedisiplinan, budaya organisasi, kompetensi guru, kualitas kepemimpinan.