

**KINERJA DITINJAU DARI MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN, DAN  
BUDAYA ORGANISASI PADA PEGAWAI UPT PLDPI DINAS  
PENDIDIKAN KOTA SURAKARTA**

**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar  
Magister Program Studi Ilmu Manajemen Program Pascasarjana**



**Oleh :**

**SIWI PURNO**

**NIM : 2022P20028**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)  
UNIVERSITAS ISLAM BATIK (UNIBA)  
SURAKARTA**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

**Nama : Siwi Purno**  
**NPM : 2022P20028**  
**Judul : Kinerja Ditinjau Dari Motivasi, Kompetensi, Disiplin dan Budaya Organisasi pada Pegawai UPT PLDPI Dinas Pendidikan Kota Surakarta**

**Diajukan Oleh :**

<b>TELAH DISETUJUI OLEH PEMBIMBING</b>		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Dr. Ida Aryati DPW, SE, MH,M,Si (Pembimbing 1)		
2. Dr. Sarsono, SE, M,Si (Pembimbing 2)		

<b>DISAHKAN PIMPINAN PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM BATIK SURAKARTA</b>		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, SE, MM (Direktur)		
2. Dr. Hj. Sudarwati, SE, MM (Ka. Prodi Manajemen)		
Tanggal Lulus	5 FEBRUARI 2024	
Nomor Register	1094/KPTS/UT/MM UNIBA/II/2024	

**LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS**

**Nama : Siwi Purno**  
**NPM : 2022P20028**  
**Judul : Kinerja Ditinjau Dari Motivasi, Kompetensi, Disiplin dan Budaya Organisasi Pada Pegawai UPT PLDPI Dinas Pendidikan Kota Surakarta**

<b>TELAH DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH TIM PENGUJI</b>		
<b>PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM BATIK SURAKARTA</b>		
NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Dr. Ida Aryati DPW, SE, MH,M,Si (Pembimbing 1)		
2. Dr. Sarsono, SE, M,Si (Pembimbing 2)		
3. Dr. Hj. Sudarwati, SE, MM (Penguji 3)		

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Siwi Purno

NPM : 2022P20028

Judul : Kinerja Ditinjau Dari Motivasi, Kompetensi, Disiplin dan Budaya Organisasi Pada Pegawai UPT PLDPI Dinas Pendidikan Kota Surakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Manajemen Universitas Islam Batik Surakarta, dan sepanjang pengetahuan saya tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang diacu dalam naskah ini secara tertulis dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surakarta, November 2023

(Siwi Purno)

## **MOTTO**

**Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.**

**(Al Insyirah: 6-8)**

**Allah menghendaki kemudahan bagimu dan tidak menghendaki kesukaran bagimu.**

**(Al Baqarah : 185)**

## **PERSEMBAHAN**

Tanpa mengurangi rasa syukur kehadiran Allah SWT dan sholawat salam atas Nabi Agung Muhammad SAW tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua Orang tua dan Mertua tercinta, terima kasih atas doa dan dukungannya yang tulus hingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini dengan baik.
2. Istri dan anakku yang selalu menjadi motivasi untuk menjadi teladan yang baik.

## **KATA PENGANTAR**

Syukur Alhamdulillah penulis haturkan kepada Allah SWT atas nikmat ilmu dan kesempatan, sehingga tesis yang berjudul “Kinerja Ditinjau Dari Motivasi, Kompetensi, Disiplin Pada Pegawai UPT PLDPI Dinas Pendidikan Kota Surakarta”. ini dapat diselesaikan dengan baik. Menyadari bahwa tesis ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari banyak pihak. Oleh karena itu kami mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Amir Junaidi, S.H, M.H, selaku Rektor Universitas Islam Batik Surakarta.
2. Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, S.E, M.M, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Batik Surakarta.
3. Dr. Hj. Sudarwati, S.E, M.M, selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Islam Batik Surakarta.
4. Dr. Ida Aryati DPW, SE, MH,M,Si. selaku pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis
5. Dr. Sarsono, SE, M,Si selaku pembimbing II yang telah memberikan banyak bimbingan dan arahan kepada penulis.
6. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Islam Batik Surakarta atas masukan, diskusi serta motivasi yang membangun, serta pihak-pihak lain yang membantu penulis menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT memberikan balasan atas segala pengorbanan dan bantuan yang telah diberikan dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, segala kritik dan arahan yang sifatnya membangun akan penulis terima dengan baik. Semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Surakarta, November 2023

Siwi Purno



## DAFTAR ISI

	Hal
COVER .....	i
LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Batasan Masalah .....	6
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II    LANDASAN TEORI .....	9
A. Kajian Pustaka .....	9
B. Penelitian yang Relevan .....	28
C. Kerangka Berpikir .....	32
D. Hipotesis .....	33
BAB III    METODE PENELITIAN.....	38
A. Desain Penelitian .....	38
B. Lokasi Penelitian .....	38

	C. Waktu Penelitian .....	38
	D. Populasi Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	39
	E. Jenis dan Sumber Data .....	40
	F. Teknik Pengumpulan Data .....	40
	G. Definisi Operasional Variabel .....	42
	H. Uji Instrumen .....	44
	I. Uji Asumsi Klasik .....	50
	J. Analisis Data .....	52
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
	A. Sejarah Berdirinya UPT PLDPI Surakarta .....	56
	B. Deskripsi Responden .....	67
	C. Hasil Penelitian .....	69
	D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	76
BAB V	PENUTUP .....	82
	A. Kesimpulan .....	82
	B. Implikasi .....	82
	C. Saran .....	83
	DAFTAR PUSTAKA .....	84
	LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	89